

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

(Documento redatto ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs 175.2016)

PREMESSA

Il D.Lgs. 175/2016 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" – in seguito Testo Unico), attua la delega per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche contenuta nella L. 124/2015. Con riferimento alla previsione degli adempimenti relativi alla gestione e all'organizzazione delle società a controllo pubblico viene disposta (cfr. art. 6) l'adozione di programmi specifici di valutazione del rischio di crisi aziendale da presentare all'assemblea dei Soci in occasione della relazione annuale sul governo societario pubblicata contestualmente al bilancio.

La maggior parte dei dati relativi alla relazione sul governo societario si ritrovano altresì nella Relazione sulla gestione compresa nei bilanci di esercizio approvati da SST; in ultimo quello relativo all'esercizio 2024 al quale si rimanda per completezza.

PROFILO DELLA SOCIETA'

SST S.p.A. è una società a totale capitale pubblico di proprietà del Comune di Chioggia.

L'Azienda ha per oggetto lo svolgimento di servizi di interesse generale con o senza rilevanza economica, di attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente partecipante, nonché di autoproduzione di beni o servizi strumentali al Comune allo svolgimento delle funzioni e servizi di committenza a favore di amministrazioni aggiudicatrici.

Oltre l'80% del fatturato della società è effettuato nello svolgimento dei compiti a essa affidati dal Comune di Chioggia e la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato, che può essere rivolta anche a finalità diverse, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

SOCIO UNICO

Il capitale sociale è di Euro 3.169.347,30 (tremilioncentosessantanovemilatrecentoquarantasette virgola trenta) suddiviso in numero 61.362 (sessantunmilatrecentosessantadue) azioni ordinarie da Euro 51,65 (cinquantuno virgola sessantacinque) nominali cadauna.

La Società è a totale capitale pubblico del Comune di Chioggia e provvede alla piena applicazione dei regolamenti adottati dal Comune medesimo che esercita controllo analogo, in tema di società partecipate.

ORGANI SOCIALI

Sono organi della Società:

- l'Assemblea dei soci;
- il Consiglio di Amministrazione o l'Amministratore Unico nel rispetto delle norme vigenti;
- il Presidente del Consiglio di Amministrazione se presente;
- il Collegio Sindacale;

- il Revisore legale dei conti.

Il Collegio sindacale funge anche da Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

AMMINISTRATORE UNICO

Ai sensi dell'art 18 dello Statuto la Società è amministrata di norma da un Amministratore Unico.

La nomina degli Amministratori spetta all'Assemblea, fermo restando le competenze dei sindaci ai sensi dell'art. 50 comma 9 del D.Lgs 267/2000 e successive modificazioni o integrazioni.

Nella scelta degli amministratori della società viene rispettato il principio di equilibrio di genere secondo criteri stabiliti dalle norme vigenti.

Gli Amministratori durano in carica tre esercizi sociali e sono rieleggibili.

COLLEGIO SINDACALE

Ai sensi dell'art. 23 dello Statuto il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Il Collegio Sindacale è composto di tre componenti effettivi e di due supplenti.

I Sindaci durano in carica un triennio e sono rieleggibili. I Sindaci ed il Presidente del Collegio Sindacale sono nominati dall'Assemblea. Nella scelta dei sindaci della società viene rispettato il principio di equilibrio di genere secondo criteri stabiliti dalle norme vigenti.

I sindaci restano in carica per la durata della nomina e comunque scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. La cessazione dei sindaci per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il collegio è stato ricostituito.

Al collegio sindacale non viene attribuita la revisione legale dei conti che viene svolta da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro.

REVISIONE LEGALE

Il bilancio d'esercizio di SST S.p.A. è assoggettato alla revisione contabile di un professionista nominato ad hoc che ne rilascia apposita relazione di certificazione. L'incarico vigente è stato approvato con Delibera dell'Assemblea di SST in data 27 luglio 2023 e con durata fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2025.

MODELLO ORGANIZZATIVO EX DLGS 231.01

La Società ha adottato a far data 28/12/2018 un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (in seguito "Modello") conforme alla normativa nel tempo vigente ed adeguato ai processi operativi della Società. Il Modello si compone di una "Parte Generale" e di una "Parte Speciale":

- la Parte Generale comprende, oltre ad una breve disamina della disciplina contenuta nel Decreto 231/2001, le caratteristiche e le componenti essenziali del Modello, la disciplina delle funzioni e dei poteri dell'Organismo di Vigilanza, il sistema dei flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza, il

sistema sanzionatorio a presidio delle violazioni alle prescrizioni contenute nel Modello, gli obblighi di comunicazione del Modello e di formazione del personale;

- la Parte Speciale individua le fattispecie di reato da prevenire, le attività “sensibili” (quelle cioè dove è teoricamente possibile la commissione del reato), i principi e le regole di organizzazione e gestione e le misure di controllo interno deputate alla prevenzione del rischio-reato, i principi specifici di comportamento per ogni attività sensibile individuata per ogni fattispecie di “reato-presupposto”.

La Società ha altresì adottato un Codice Etico in cui sono individuati i valori essenziali, gli standard di riferimento, le norme di condotta di SST S.p.A. applicabili, senza alcuna eccezione, per tutti gli esponenti aziendali, per il personale dipendente e per qualsiasi altro soggetto che agisca, direttamente o indirettamente, in nome e per conto della Società, cui è fatto obbligo di conformarsi alle previsioni dello stesso.

Laddove la Società ravvisi, da parte dei dipendenti e/o di figure apicali, comportamenti anche solo potenzialmente contrari ai principi e alle regole di funzionamento dell'azienda nonché al Codice Etico medesimo, pone in essere delle azioni anche cautelative, come la sospensione, volte a verificarne la fondatezza e dove necessario ad interrompere il rapporto di lavoro.

In SST S.p.A., l'attività propria dell'Organismo di Vigilanza ex art. 6 D.Lgs. 231/01, così come definita nel Modello di Organizzazione e Gestione adottato dalla Società, è stata affidata al Collegio Sindacale.

L'Organismo di Vigilanza predispone un Piano Annuale di Verifiche ai sensi del D.Lgs. 231/01 con la specifica delle aree di intervento per lo svolgimento delle attività di verifica al fine di testare l'adeguatezza del Sistema dei Controlli Interni e l'attuazione del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D. Lgs. 231/01.

L'Organismo di Vigilanza, in attuazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato dalla Società ai sensi del D. Lgs. n. 231/01, si è dotato di un apposito Regolamento che ne disciplina il funzionamento.

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata avviata l'attività di aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo (Manuale) ex D. Lgs. 231/01.

Il relativo documento aggiornato è stato approvato dall'Amministratore Unico a dicembre 2024.

Sono state inoltre svolte interviste ai diversi soggetti che intervengono nei processi a rischio reato presupposto, al fine di poter impostare la nuova Mappatura dei rischi reato presupposto ed aggiornare ed integrare di conseguenza i Protocolli di prevenzione.

L'aggiornamento ha interessato anche il Regolamento per la gestione delle segnalazioni Whistleblowing – D. Lgs. 24/2023 con svolgimento di un momento formativo ad hoc per tutti i dipendenti a cui hanno partecipato l'Amministratore Unico ed i componenti del Collegio sindacale.

Con l'occasione dell'aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo verrà aggiornato anche il Codice etico.

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE
(ex articolo 6 del d.lgs. 175/2016)

Nella presente sezione è rappresentato il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale. Tale valutazione è stata effettuata anche attraverso l'analisi di alcuni indici di bilancio.

Ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 175/2016 qualora emergano in questa sede uno o molteplici indicatori di una potenziale crisi aziendale, l'organo amministrativo della società deve adottare, senza nessun indugio, i provvedimenti che si rendono necessari per arrestare l'aggravamento della crisi, per circoscriverne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

L'analisi di tali indici permette di ottenere e tenere monitorate, le informazioni utili e necessarie per una corretta valutazione delle dinamiche gestionali della Società.

Questa analisi di bilancio per indici è svolta con riferimento ai bilanci degli ultimi due esercizi per l'analisi delle variazioni intervenute, mentre i dati relativi agli indici si sviluppano nell'arco dell'ultimo triennio.

Si ritiene utile sottolineare che nel corso dell'esercizio 2018, la Società ha sottoscritto con il Socio i nuovi contratti di servizio con durata di 15 anni, con ciò determinando le basi per una gestione equilibrata in un'ottica di medio/lungo periodo.

L'analisi si sviluppa sui principali dati finanziari, economici e patrimoniali che di seguito vengono riportati.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	713.593	527.780	185.813
Denaro e altri valori in cassa	16.790	12.400	4.390
Disponibilità liquide	730.383	540.180	190.203
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	730.383	540.180	190.203
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			
Posizione finanziaria netta	730.383	540.180	190.203

Dalla tabella emerge una posizione finanziaria netta positiva e che non vi sono esposizioni debitorie con istituti di credito.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Liquidità primaria	0,64	0,75	0,91
Liquidità secondaria	0,64	0,75	0,91
Indebitamento	1,03	1,18	1,15
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,84	0,87	0,97

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,64. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,64. Il valore assunto dal capitale circolante netto è da ritenersi abbastanza soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,03. L'ammontare dei debiti è da considerarsi abbastanza rilevante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,84, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato de la società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi netti	3.872.613	3.559.571	313.042
Costi esterni	2.027.205	1.822.006	205.199
Valore Aggiunto	1.845.408	1.737.565	107.843
Costo del lavoro	1.466.214	1.368.705	97.509
Margine Operativo Lordo	379.194	368.860	10.334
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	450.782	474.533	(23.751)
Risultato Operativo	(71.588)	(105.673)	34.085
Proventi non caratteristici	116.667	111.790	4.877
Proventi e oneri finanziari	23.786	23.673	113
Risultato Ordinario	68.865	29.790	39.075
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	68.865	29.790	39.075
Imposte sul reddito	33.614	22.575	11.039
Risultato netto	35.251	7.215	28.036

Si fa presente che negli ammortamenti sono ricompresi ammortamenti di fabbricati per € 120.703 correlati alla porzione del compendio immobiliare utilizzabile ed in uso del Mercato Ortofrutticolo conferito in SST ne l'anno 2008 dal Comune di Chioggia. Tale voce, correttamente imputata tra i costi del conto economico e in assenza di un adeguato ricavo, ha conseguentemente influito negativamente nella determinazione del risultato economico finale de l'esercizio pur non rappresentando un "effettivo onere" sostenuto da la società, imputato per la quota di competenza, in quanto determinato piuttosto da un apporto di capitale de l'unico socio.

A migliore descrizione de la situazione reddituale de la società si riportano nel la tabe la sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
ROE netto	0,01		
ROE lordo	0,02	0,01	(0,01)
ROI	0,01		
ROS	0,01		(0,01)

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato de la società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.096.451	1.164.744	(68.293)
Immobilizzazioni materiali nette	4.511.807	4.451.566	60.241
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	88.250	88.250	
Capitale immobilizzato	5.696.508	5.704.560	(8.052)
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	304.752	341.051	(36.299)
Altri crediti	549.629	1.219.784	(670.155)
Ratei e risconti attivi	18.806	21.238	(2.432)
Attività d'esercizio a breve termine	873.187	1.582.073	(708.886)
Debiti verso fornitori	387.501	421.592	(34.091)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	188.763	176.789	11.974
Altri debiti	1.255.440	1.467.969	(212.529)
Ratei e risconti passivi	679.297	764.093	(84.796)
Passività d'esercizio a breve termine	2.511.001	2.830.443	(319.442)
Capitale d'esercizio netto	(1.637.814)	(1.248.370)	(389.444)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	40.544	60.220	(19.676)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	1.490.887	1.713.754	(222.867)
Passività a medio lungo termine	1.531.431	1.773.974	(242.543)
Capitale investito	2.527.263	2.682.216	(154.953)
Patrimonio netto	(3.257.646)	(3.222.396)	(35.250)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	730.383	540.180	190.203
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(2.527.263)	(2.682.216)	154.953

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società e la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale de la società si riportano nella tabe la sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (i) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	(2.438.862)	(2.482.164)	(2.076.170)
Quoziente primario di struttura	0,57	0,56	0,61
Margine secondario di struttura	(907.431)	(708.190)	(170.716)
Quoziente secondario di struttura	0,84	0,88	0,97

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	35.251	7.215
Imposte sul reddito	33.614	22.575
Interessi passivi/(attivi)	(23.786)	(23.673)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	45.079	6.117
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	415.282	408.100
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	6.995
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	415.282	415.095
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	460.361	421.212
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	36.299	17.469
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(34.091)	71.922
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	2.432	3.972
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(84.796)	570.825
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	274.007	(613.222)
Totale variazioni del capitale circolante netto	193.851	50.966
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	654.212	472.178
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	23.786	23.673
(Imposte sul reddito pagate)	(18.031)	(10.956)
(Utilizzo dei fondi)	(62.533)	44.266
Totale altre rettifiche	(56.778)	56.983
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	597.434	529.161
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(290.361)	(62.949)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(116.869)	(758.358)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(407.230)	(821.307)

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	(2)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(1)	(2)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	190.203	(292.148)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	527.780	820.004
Danaro e valori in cassa	12.400	12.324
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	540.180	832.328
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	713.593	527.780
Danaro e valori in cassa	16.790	12.400
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	730.383	540.180

Dall'analisi dei flussi finanziari non emergono criticità nella gestione finanziaria della società.

Si riassumono di seguito i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Valore della produzione	3.989.280	3.671.361	3.526.047
Margine operativo lordo	379.194	368.860	210.615
Risultato prima delle imposte	68.865	29.790	(21.781)

Indicatori prospettici

La società ha elaborato il seguente indicatore per l'analisi prospettica:

	30/06/2025
Indicatore di sostenibilità del debito DSCR	>1 ..

Il calcolo è basato su dati prospettici di 6 mesi ed evidenza, con indice a 1, che la società ha capacità di sostenere i flussi in uscita legati al suo indebitamento.

Monitoraggio periodico

L'organo amministrativo provvederà ad elaborare con cadenza periodica apposita analisi sulla situazione economica e finanziaria infra-annuale anche finalizzata all'attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito del programma di valutazione e prevenzione del rischio di crisi aziendale.

L'Amministratore Unico
Dott. Vincenzo Viapiano